

15 Implementering af nyt økonomistyringssystem i rådgivningen

A. Projektperiode

Projektstart: Januar 2008

Projektafslutning: Dette projekt slutter december 2008, men der er bevilliget et fortsættelsesprojekt, der slutter december 2009.

B. Sammendrag af formål, indhold og konklusioner

Projektets overordnede formål er at understøtte implementering af nyt økonomistyringssystem i rådgivningen – primært årsrapporten - således at landmanden som virksomhedsleder kan udnytte årsrapporten som et analyse- og ledelsesværktøj, der er skræddersyet til hans virksomhed og hans ønsker. Selve udviklingen af den nye årsrapport samt indarbejdelsen i it-systemer ligger uden for dette projekt.

Med de nye årsrapporter, som anvendes bredt, bliver der mulighed for at få udarbejdet en opstilling efter principperne i årsregnskabslovens klasse B, det vil sige, at den i opstilling og terminologi ligner de årsrapporter, der udarbejdes i andre erhverv. Endvidere vil der være nye muligheder for supplerende analyser og benchmarking samt løbende opfølgning.

En forudsætning for, at landmændene kan opnå den fulde nytteværdi af de nye regnskabsprincipper og opstillinger, er, at der er skabt et udbredt kendskab til og indsigt i de nye muligheder, og at landmændenes tilknyttede rådgivere kan arbejde fagligt og effektivt med de nye værktøjer. Derfor har der i 2008 været stor fokus på, at landmændene får kendskab til de nye principper og tager dem i brug i sin økonomistyring.

C. Projektets faglige forløb

C.1 Projektforløbet

Indledningsvist er der i projektet udarbejdet en overordnet implementeringsplan samt en organisering, der sikrer en effektiv formidling af de nye principper til landmandens rådgivere, med henblik på efterfølgende implementering hos landmændene.

På en række af centrene er arbejdet understøttet af lokale implementeringsgrupper. Ideer og opgaver er prioriteret, og arbejdsgruppens arbejde er præsenteret og viderebragt på fælles workshops afholdt i august 2008 og januar 2009.

Det har været et meget vigtigt indsatsområde, at den overordnede implementeringsplan blev gjort operationel. Til støtte for dette er der udarbejdet "Drejebog for implementering" omfattende både proceshjælp og planlægningsværktøjer. Drejebogen findes her:

<http://www.lr.dk/oekonomijura/oekonomiogjura/09-62implementering09.htm>.

Det er væsentligt, at rådgivere er informeret og uddannet på et tilpasset niveau for at sikre, at alle landmænd får nytteværdi af mulighederne i et nyt økonomisystem. Der har derfor været fokus på vidensdeling via:

1. Implementeringsportal. Der blev oprettet et fælles netværksted for alle implementeringsgrupper. Den er nu omlagt til at fungere som portal og interaktiv debatforum i form af blog åbent for alle og findes under linket: www.nyaarsrapport.dk.
2. Hjemmeside med informationer og baggrund, - og kursusmateriale for alle - findes også

- på linket <http://www.lr.dk/applikationer/kate/viskategori.asp?ID=ka004000170000251>.
3. Orienteringsmøder og tilbud individuelle møder.

C.2 Udbytte af projektet

Projektet har i 2008 haft fokus på implementering i rådgivningsleddet og fortsættes i næste fase i 2009, hvor der foruden rådgiverleddet sættes fokus på implementering og ibrugtagning hos landmanden.

Der er i projektet formidlet faglig viden om regnskabspraksis, viden om analysemuligheder og nytteværdi samt identifikation af overgangsproblemer og løsninger. Der er således igangsat aktiviteter i forbindelse med overgang og implementering af den nye årsrapport, som skal medvirke til, at landmændene er bedst muligt rustet til ibrugtagning og implementering af de nye principper i 2009 både fagligt og praktisk.

Med det omfattende rådgivnings – og implementeringsmateriale, som er blevet udarbejdet og præsenteret i 2008, er der sikret det bedst mulige grundlag for landmandens ibrugtagning af de nye principper og økonomistyringsværktøjer i 2009.

D. Offentliggørelse vedr. projektet

Offentliggørelse er primært sket via internetsider og orienteringsmøder.

Internetsider:

Værktøjer, materiale samt markedsføringsmateriale kan findes via internetsiden/portalen

<http://www.lr.dk/nyaarsrapport>

og

<http://www.lr.dk/applikationer/kate/viskategori.asp?ID=po001000010003300>.

Materiale fra orienteringsmøder om regnskabspraksis januar 2009 kan findes på siden

http://www.o90.dk/vejledning.asp?ID=k_2009_orientmoder_hm&docurl=k_2009_orientmoder_hm.

Portal og blog for lokale implementeringsgrupper kan findes på siden

www.nyaarsrapport.dk.

Orienteringsmøder:

Orienteringsmøder ”God regnskabspraksis” blev afholdt

- Den 16/1 2009 i Viborg
- Den 19/9 2009 i Middelfart
- Den 26/1 2009 i Borup.

E. Projektansvarlig

Merete Jensen, tlf. 8740 5168, e-mail mrj@landcentret.dk